香港道教聯合會青松中學

THE HONG KONG TAOIST ASSOCIATION CHING CHUNG SECONDARY SCHOOL

學校發展計劃

School Development Plan



2021-2022/2022-2023/2023-2024

辨學宗旨

本校秉承母會「以道為宗,以德為化,以修為教,以仁為育」的辦學宗旨,推行「道 化教育」,並以「明道立德」為校訓,透過品德和學業兼備的全人教育,使學生在德、 智、體、 群、美各方面都得到全面發展。

學校願景

致力建立「學習型組織」,凝聚各方力量,建構理想學習環境。以期讓教師及學生在原有的基礎上爭取更大的進步,創造終生學習的條件。

學校使命

聖人常善救人,而無棄人;常善救物,而無棄物。

--老子

本校的建立,乃為青少年提供優質的全人教育,因應個別學生的潛能,使能在德、智、體、群、美各方面皆有全面而具個性的發展,成為積極主動、富責任感的公民,為日後貢獻社會作好準備。「道化教育」的精神,體現於「以道為宗,以德為化,以修為教,以仁為育」十六字:

- 以道為宗—— 順應學者本性,針對其不同的稟賦,因勢利導,施 以合情合理的教化。
- 以德為化—— 以孝、悌、忠、信、禮、義、廉、恥等我國傳統德 行為圭臬,令學者心性得以薰陶。
- 以修為教—— 教者必須自我檢點,在言語、行事等方面作學者表率,冀收潛移默化之效。
- 以仁為育—— 本著「己立立人,己達達人」的志向,有教無類,務使學者修心養性,增進知識,拓展視野,建立正確的人生觀。

校情檢視

上周期學校發展計劃成效 (2018-2021)

一.提升學習興趣及動機

	關注事項	達標程度: 完全/部分/未達標	跟進方法:恆常開展/下一周期關 注事項;	備註
1.	推廣 STEM 教育及 資訊科技教學	 部資達標 資達標 大活動 學生投入 內科展住 學生投投 內式內式 內式 資學生 提及 (公科科民) 內式 (公科科民) (公子教) <li< th=""><th> 持續推廣和善用資訊科技教學,以提高教與學的效能。 為進一步提升學生學習能力,STEM教育小組宜善所發展別的財務。 STEM課程,以培養學生多元共通能力。 </th><th></th></li<>	 持續推廣和善用資訊科技教學,以提高教與學的效能。 為進一步提升學生學習能力,STEM教育小組宜善所發展別的財務。 STEM課程,以培養學生多元共通能力。 	

	關注事項	達標程度: 完全/部分/未達標	跟進方法:恆常開展/下一周期關 注事項;	備註
2	課程調適,照顧學習多樣性。	 大部分達標 通多元化的拔尖保底課程報告 大部多元化的拔尖保底課程報告 人民習人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人	 多元化的課程設計已有限定 成為學校發勢。 善善用評估制度,進學與教 等一步與 等一步與 者,以優 學 之 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、	

	關注事項	達標程度:完全/部分/未達標 跟進方法:恆常開展/下一周期關	註
	關注事項 多元學術活動,提升	達標程度: 完全/部分/未達標	主:
3	夕 習 興 趣。	 第三年度,在新冠疫情稍有緩和期間,各科組舉辦多元化學習展身心。 科組經常以跨科協作的形式,推行不同種類的學習活動,大部分參與的學生能投入學習過程。但從評估數據所見相關的學習活動,在形式和種類上仍有待改善,進一步提升學生學習興趣。 與教師的數據裡同樣反映課學別學習活動的學習活動的學習活動的關注事項。 專教師的學習活動的學習活動的關注事項。 專友聯習及此賽、學別學習與趣。 專及聯課活動等,提升學習與趣。 	

二. 推廣閱讀: 改善閱讀習慣及提升閱讀與趣

	關注事項	達標程度: 完全/部分/未達標	跟進方法:恆常開展/下一周期關 注事項;	備註
1	優化閱讀課,改善閱讀習慣。	 大排子語之類性性 大排子語 大神形子語 大神野人 大神野人 大神野人 大神野人 大神野村 大	● 電子閱讀課堂有利推動閱 讀,宜成為學校發展的恆常 工作,維持良好優勢。	
2	全方位推動閱讀,提升閱讀興趣。	 大部分達標 鼓勵科組推行科本閱讀計劃,向學生推介科本相關的書目,從而提升閱讀樂趣,計劃並有助提升借量及閱讀動機 推行網上師生好書推介,師生通過網上平台及校園電視台分享 	● 仍須全方位推動閱讀,提升 閱讀興趣和促進學科學習, 營造良好閱讀氣氛。	

			閱書心得,建立閱讀分享文化。	
		•	部分達標 ● 具備完善設施、豐富有趣的	
		•	善用津點改善館內設施、館藏及館藏及優良環境的圖書館是	
			服務等。 推動閱讀的理想原始點。	
	加強圖書館推廣工	•	舉辦多元化提倡閱讀的活動,包●加上多元化的推廣閱讀工	
3	作,改善閱讀氣氛。		括校內活動有世界閱讀日、閱讀作,定能提升閱讀氣氛。	
			大使、讀書會、參觀、書展及班 ● 建議成為學校發展的恆常工	
			際比賽等,及書出知識贈閱圖書作,維持良好優勢。	
			計劃等校外活動。	

三. 推動生命教育,建構「健康關愛綠色校園」

	關注事項	達標程度: 完全/部分/未達標	跟進方法:恆常開展/下一周期關 注事項;	註
1	推動生命教育,培育「青松人」的特質。	● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ●	 正式確立「青松人」的特質: 「堅毅人」的特質: 「堅毅会情,外別之際情, 於承擔,外別在中一至中 於部就班,分別在中有質的 大部級,每級以一個特質值觀 大各級,培養學生有關價值觀 及特質。 	
2	優化「生涯規劃」輔導,推動全人發展。	 部分達標。受到社會運動及新冠疫情的影響,大部分的活動及輔力的活動及其工作實質、大部分的學生與其一的人類。但是與其一的人類。 他國政府, 他國政府, 他國政府, 他國政府 他國際大部分的學生 一個人工程 他國際大部分 一個人工程 他國際人工 他國際人工 他國際人工 他國國 他國國 他國國 他國國 他國 他國國 他國國 <	 個少過行,成學項個少過行,成學與人人人。 一青透析的於養養之事,有想與項個少過行,成學不養養人。 個少過行,成學項個學有人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人	

	人發展,加強對自己的認識。	要,故建議強化活動後反思工作。	
多元化學習經歷,培 育學生健康成長,愛 己愛人。	 師生樂於積極參與聯課活動及義工服務,學校在創藝及運動項目方面,在學界已建立領導地位。見證學校:「學術體藝,多元發展」。 近年學生在公開試表現持續進步,已連續數年絕大部分科目獲正增值。 	 學生家庭支援及見識不足,在 大人 是 要 要 是 要 要 是 要 要 是 要 要 是 要 要 要 要 要 要	

檢討學校整體表現

指標範圍	主要優點 尚需改善的地方
	 學校有一支和諧、合作、有經驗和充滿愛心的教師團隊。團隊上下信念一致、致力讓學生從不同領域中獲取豐富的學習經歷,從而認識自我,建立自信,追求目標。
1. 學 校 管 理	●學校行政具清晰機制,自評機制(PIE)有效運作。 作。 ●學校管理透明度高;內聯網強化教職員溝通 順,宜加強危機管理培訓。
	交流,行政運作暢順。 工作環境靈活富彈性,著重提升教職員工作 效能。學校已具發展有序的自評循環,位 需強化檢討的深度。
	●管理層認受性頗高,能善用人力及財政資 源,團隊和諧。
2. 專 業 領 導	 領導層能適時引人有關教育政策的資訊,讓 教師掌握發展脈絡,認清學校定位,並按教師特質推動實踐改革。 領導層信任教師,按學校的需要、教師的能協作,以達致提升工作上的默契之力和興趣分工,使他們在不同崗位發揮所效能。
	長,獲取成功及滿足感,齊心為學校建立特 色。

指標範圍	主要優點	尚需改善的地方
3.課程和評估	 學校課程寬廣,配合「學術體藝,多元發展」的目標,切合學生的需要及興趣。 高中課程規劃能照顧學生的能力及興趣,給予足夠選擇,並能適時檢視學生表現及意願,調適科目組合。 學校能掌握教育發展趨勢,透過持續檢討及調適學生水平衡學校各種資源及學生水平,建構切合學生程度的課程及評估政策。 	點,並透過合適的課程設計,以助學生建立整全的國家安全價值觀。 ●如何善用測考成績學與教,仍然是需要努力的課題。 ●建議參與教師專業支援服務計劃,透過校外專家推廣「評估素」 養」,營造全體教師的共識,嘗試制定以評估促進學習的工作方向。
4.學生學習和教學	 學校的聯課活動豐富而多元化時時期 學習經歷學課深的的學習大為等別數學學生在體藝學生的, 學生在體藝人的學習情況 教學學生在體學生的的學習情況 教學學生在體學生的的學習情況 教學學生在學學生的數學學生的 教學者的的學習情況 教學者的的學習情況 教學者的數學者的 教學者的 養別科技教學的需要 種類上教學和學習的需要 	 STEM教育的發展仍未見蓬勃,學校宜檢視各學習領域課程,以公司機可以以課程,以公司機可以不可以不可以不可以不可以不可以不可以不可以不可以不可以不可以不可以不可以不可
5.學生支援	 訓導、輔導、升學、生涯規劃組和班主任加強協作,個案處理快速問全,為學生提供適時適切的支援。特別關注有特殊教育需要的同學,在不同的教育崗位上互相配合。 學校推行生命教育課程,利用多元化的教學模式,向學生灌輸正面的價值觀和積極態度。另透過多元化活 	3 为 治 上 故 注 超 上 丛 雨 雨 . 夕 知 雨

指標範圍	主要優點	尚需改善的地方
	動,擴闊學生的其他學習經歷,培養學生領導能力及發展多元潛能,讓學生在不同學習領域得到均衡的發展。 • 學校提供不少機會予不同年級的學生得到成功經驗,增加個人的自信心及效能感,例如學生導師獎勵計劃、長青 Teen 使計劃、輔導足球小組、Hip Hop 小組等。 • 學校重視學生生涯規劃,並能善用資源,為同學提供多元化的生涯規劃教育活動,協助同學認識自己,規劃未來。	生之需要。同時運用結果,制訂更 具系統、更針對性的服務,例如在 OLE 節安排講座或工作坊時,需 更為注意到橫向及縱向的連結,每 次活動不是單一的,應該是整體發 展的一部分。
6.學 校 夥 伴	 家長教師會透過舉辦定期活動、組織家長義工支援學校的發展,促進家校合作。學校與校外機構合作,為家長安排講座、工作坊等,能提升家長在支援學生學習和成長方面的知識和技巧。 學校能因應發展需要,引入校外專業支援,促進教師專業發展;為有特殊學習需要及新來港的學生,提供適切的支援服務。 學校與社區的關係良好,積極與校外機構合作,獲得額外資源,有助學生的全面發展,豐富學校設施。 	

指標範圍	主要優點	尚需改善的地方
7.態度和行為	 大部分學生能遵守校規,樂於服務,積極參與學校不同範疇的活動,並愛護校園。 學校已制定一致性的課室常規、行為規範和訓輔守則,讓教師和學生有所依循。 學校以聚焦推行生命教育後,學生在堅毅、尊重、關愛等良好品格上均有所提升。 	和學習習慣方面,仍有進步空間,宜檢 視現有策略,提升學生相關能力及鞏固 相關習慣。
8.參與和成就	師生樂於積極參與聯課活動及義工服務,學校在創藝及運動項目方面,在學界已建立領導地位。見證學校:「學術體藝,多元發展」。近年學生在公開試表現持續進步,已連續數年絕大部分科目獲正增值。	較高層次的比賽出現信心不足。

強弱機危分析

強項

- 1. 學校發展方向清晰,配合「學術體藝,多元發展」的目標,切合學生成長的需要及興趣。近年學校多個體育及藝術團隊皆取得了驕人的成績,成為學校品牌項目。近三年的社交及情意調查顯示,學生的學習能力中的創意思考,持續高企,中六級的得分更獲最高級別的分數。而學生行為及自我概念也喜見進步。
- 2. 學校管理透明度高;內聯網強化各持分者溝通交流,行政運作 暢順。年終的考績制度,視角多元,當中包括上對下的評核、 教師的自我評核、以及下級對上級或各委員會的建議,各種意 見兼收並蓄,涵蓋全面。
- 3. 法團校董會信任學校行政人員,並經常撥款,改善學校設施。
- 4. 教師樂於付出心力教導/關懷學生,並給予適當的獎勵和回饋,以提昇學生的自尊及自信,營造正面的校園氣氛。在社交及情意表現調查中,學生亦反映本校老師樂於聆聽學生的心聲,與及主動提供協助,令師生關係和諧融洽。
- 5. 學生純良受教,尊敬師長,與朋輩師長關係融洽,對學校有強 烈的歸屬感,積極投入校園生活;家長信任學校。

弱項

- 1. 學校設有完善的自評機制(PIE),惟教師未能熟用數據作以改進學與 教的效能。
- 部份學生學業基礎稍遜,學習信心不足及較為被動,以致過於依賴教師。
- 師生認同融合教育,教育局亦有專項津貼補助學校,但協助有特殊學習需要學生的範疇很大,包括課堂學習、測考、小組能力訓練等,工作仍感吃力。

危機

- 為防政治入滲校園,學校須加強價值教育。然而,近年社會瀰漫著物質主義及個人主義,學校在培養學生感恩惜福、公民責任、尊重及自律精神時倍感困難。
- 2. 近年教育改革步伐急促,教師在兼顧教學、科研、行政和其他工作之餘,

更要推動資訊科技教學及STEM教育,較少空間作教學反思。

- 3. 本校大部分學生家境清貧,家庭支援不足,以致社交能力及自信較弱,學校須調撥更多資源,讓學生參與多元化學習經歷,資源調配越見吃力。
- 4. 近年社會事件及疫症使學生的學習模式改變,大部份學生的學習較正常滯後。學生的學習效能有所下調。
- 5. 持份者問卷數據顯示學生及家長就學與教及學生支援項目的 意見與教師的數據有著差異。

契 機

- 1. 優化高中核心科目,讓學校能重整課程及學科分配,以讓額外時間推行價值教育、應用學習及安排其他學習經歷給予學生。
- 2. 本校在上一輪「校外評核」,本校在行政管理、學與教、學生支援、學生表現、校園氣氛等皆獲外評隊讚賞,「外評報告」充分肯定了我們師生的努力和成績,大大提高了全體員生的士氣。
- 本校「生涯規劃輔導」工作更獲業界廣泛認同,成為本校特色,學校整體學習氣氛亦因而提高。而學校亦以全校參與模式推展有關項目。
- 4. 為免學生被社會歪風感染,教師一致支持學校推動「生命教育」,全體教師樂意配合及共同努力,培育負責任、堅毅的「青松人」。近年來,同學的自律意識及秩序有了一定程度的改進,這些成績是值得肯定的。
- 5. 近年學校除了善用教育當局增設一些特定目標撥款外,經教師們的努力,成功申請不同的撥款,如戴麟趾康樂基金、Project WeCan、環保教育基金、優質教育基金、創新科技基金等,除可豐富學校的硬件設施外,亦能資助家境清貧學生投入多元化的學習活動外,學校更可對應不同學生的學習需要,善用撥款外聘專家,擴闊教與學的空間。

學校發展計劃關注項目(2021-2024)

本校上一周期推動的三個重點項目,初步取得了一定的成效,詳情可參閱有關報告。本校校務議會根據上一周期學校發展計劃報告及學校情況,議決本周期(2021-2024)三年計劃的關注事項及其重點工作如下:

學與教範疇:

- 1. 引發學生學習興趣,增強學生自學動機
- 2. 強化原有評估制度,善用評估優化教學
- 3. 提升 STEM 教育層次,改善網上教學質素

學生支援範疇:

- 1. 全面強化生命教育,培養青松人價值觀
- 2. 全校參與生涯規劃,落實全人諮詢啟導
- 3. 配合時代變革需要,開展國家安全教育

學校發展計劃 - 施行策略 (2021 - 2024) 學與教範疇

關注事項	策略大綱	元 Hn 上 田 / 口 L系		時間表 (加上 √ 號)		
21 - 1 X	双哈入 啊	預期成果/目標	21/22	22/23	23/24	
一· 引發學生學習興趣, 增強學生自學動機	豐富學術活動,提升學習興趣。	各科組計劃及推行適切學生需要的學習活動,提升校園的學習氣氛。學生通過參與學術活動,提高對學習的興趣,積極投入學習。	√	√	*	
	課程調適,回應學習多樣性,增強學習動機。	以照顧學習多樣性的需求,調適學 生為本的課程與教學策略。	✓	√	✓	
	善用網上學習平台	● 提升學生學習興趣和動機	✓	✓	✓	

關注事項	策略大綱	统 ,	(加	時間表 上 ✓	號)
VIII • V	東省八岬	頂 朔 成 木 / 日 徐	21/22	22/23	23/24
二. 強化原有評估制度,善用評估優化教學	善用校本評估分析系統,檢視日常學與教成效。	教師細心分析評估數據,總結教學成效,並制定適切的跟進方案。	✓	√	✓

推廣「評估素養」的理念及實踐的教與學策略	•	營造全體教師對「評估素養」的共 識,嘗試制定以評估促進學習的科 務工作。	√	✓	✓
善用校本評估分析系統,檢視日常學與教成效。	•	教師細心分析評估數據,總結教學成效,並制定適切的跟進方案。	✓	✓	✓

關注事項	策略大綱	預期成果/目標		時間表上 ✓ ;	號)
,,, , ,	来哈入啊	頂 郑 成 木 / 日 徐	21/22	22/23	23/24
三·提升 STEM 教育層次,改善網上教學質素	積極推廣 STEM 教育	 善善 善	✓	✓	✓
	善用資訊科技教學,改善網上教學質素。	善善善善善善善善善善善善善善善善善善善基勵教師參與校內及校外觀課和研討會,集思廣益。	√	√	✓

學生支援範疇

關注事項		策略大綱	預期成果/目標		時間表上 ✓	
		来"谷八啊"	頂	21/22	22/23	23/24
1	一.全面強化生命教- 育,培養青松人價: 值觀	確立「青松人」特質:「堅 毅自信,弘愛惜福,勇於 承擔,樂於包容」,把培 育計劃付諸實行	經過系列式的活動後,包括班主課、其他學習經歷課、生命教育及道德教育活動等,不同級別的學生均能表現出每級特定的價值觀或行為,並能以問卷結果反映出來。	~	✓	*
•		擴展科組參與深化推動生命 教育,把生命教育融入正規 課程及非正規課程,培養「青 松人」特質。	的工作,「青松人」特質在各科組得以	✓	✓	✓
		學辦不同活動推動班級經營,讓班主任與學生建立良好的師生關係	● 加強班級經營,進一步深化關愛校園。	✓	✓	*

確立「青松人」特質:「堅 毅自信,弘愛惜福,勇於 承擔,樂於包容」,把培 育計劃付諸實行	•	經過系列式的活動後,包括班主 課、其他學習經歷課、生命教育及 道德教育活動等,不同級別的學生 ✓ 均能表現出每級特定的價值觀或行 為,並能以問卷結果反映出來。
開設高中生命啟導課 (由 21-22 年度中四級開始)	•	學生透過三年每星期兩節生命啟導課,體驗多元化的課堂活動,培養正面的價值觀及正向思維、發展領導才能與規劃人生的能力。

				時間表	
關注事項	策略 大綱	預 期 成 果/目 標	(加	上 🗸	號)
	来省八州	頂効 成 不 / 日 徐	21/22	22/23	23/24
劃,沒質全人該詢		 把生涯發展(CLD)的概念和實踐 全面納入課程中。並透過不同科目 呈現出來。 透過聯課或全方位學習活動進行與 生涯發展相關的學習。 	*	*	*

製定活動解說/生涯發展評估/指引支援老師/班主任推行生涯發展活動。		學生能清楚自己的能力、興趣、價值觀、態度、技能和知識(VASK)以豐富學生的個人檔案。	√	√	*
有系統地為每位高中學生 建立其個人檔案,並協助 學生制訂生涯發展路線 圖,並定時跟進。		建立一套以學生為本的個人輔導政策。	✓	✓	*
推動老師參與有關培訓,加強老師對生涯規劃的認識。	•	提高老師對生涯規劃教育的認同感。	√	√	*

	關注事項	策略大綱	預期成果/目標		時間表上 ✓ ;	號)
	•••	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	頂 朔 成 木 / ロ 徐	21/22	22/23	23/24
		● 在全校層面,成立國家	● 於每年教育局的指定日期前,完	✓	✓	
三.	配合時代變革需	安全委員會,制定每年	成及提交學校國安教育工作計劃			
	要,開展國家安全	的工作計劃及年結工作	及報告。			
	教育	報告。				

•	在行政層面,制定及實	● 全校員生均有法可依,能遵守國	✓ ✓
	施相關措施,以便師生	家安全教育委員會制定的措施,	
	遵行;並釐定與校外團	政治活動不會在校園出現,師生	
	體或人士的合作關係及	上下嚴守法治,愛校護國。	
	條件,確保政治活動不		
	會渗入校園,保障國家		
	安全。		
•	在教學方面,全校所有	● 於三年周期內,所有科目均須完	✓ ✓
	科目均須自行加入國安	成教授至少一個國安元素課題,	
	教育元素,執行施教,	並於學期終結前向國安教育委員	
	並作評估。	會提交評估問卷。	